



PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
12/04/2016	1.0	Adriano Simioni	
14/06/2016	1.1	Adriano Simioin	Alteração no cronograma

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	NA	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Aumento dos links de internet		
Gerente do Projeto	Adriano Simioni		
Autor do Documento	Adriano Simioni		
Data da Solicitação	22/03/2016		
Representante do Negócio	Natacha Moraes de Oliveira		
Unidade Organizacional	SETIC/Infra		
Áreas Beneficiadas	Todo TRT4		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	CIT-SRT
PDTI	2016
Objetivo Estratégico TIC	Melhorar a disponibilidade do PJe
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistema de informação; Assegurar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional.

3. JUSTIFICATIVA

Atualmente utilizamos dois links de 100Mbps que se somam para fornecer acesso aos serviços de internet. Todos os usuários externos utilizam esses links para acessar os serviços do Tribunal (como o PJe, Gabinete Virtual) e todos os usuários internos utilizam esses mesmos links para navegar na internet e utilizar as ferramentas de trabalho por ela acessíveis (ex.: GMail, Google Drive...).



Quando um dos links fica inoperante e a largura de banda se reduz à metade, alguns acessos tornam-se muito lentos. Nesse caso, o ambiente entra em contingência, isto é, o tráfego menos prioritário é bloqueado.

Ainda, com a crescente demanda, a previsão é que até final de 2016, o ambiente em contingência não irá mais suportar todos os sistemas essenciais.

Além disso, atualmente, mesmo em operação normal (os dois links somados), o tráfego se aproxima de sua capacidade total em vários momentos do dia. Prova disso é que em 5% do tempo a utilização ultrapassa os 90% de sua capacidade total (com base na métrica de mercado da CISCO)

Com o crescente aumento de demanda, esse cenário tende a piorar em um curto espaço de tempo.

Por último, recente pesquisa de mercado verificou que o custo por megabyte da conexão com a internet diminuiu, sendo mais vantajoso realizar novos contratos do que prorrogar os atuais.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

OBJETIVO:

Disponibilizar *link* de internet que proporcione baixo tempo de resposta aos usuários e que em momentos de contingência não seja necessário reduzir serviços disponíveis. Almeja-se a aquisição de dois *links* de 200Mbps, sendo contratados por período de 30 meses.

BENEFÍCIOS:

-Obter uma melhor relação de custo por megabyte.

-Maior rapidez na utilização dos serviços que dependem da Internet (PJe, GDrive, GMail...).

-Redução do impacto nos momentos de contingência (momento de falha em um dos links acarreta na diminuição da banda pela metade e por consequência, o ambiente fica em contingência - somente sistemas essenciais transitam. Ainda, com a crescente demanda, até final de 2016, o ambiente em contingência não irá mais suportar todos os sistemas essenciais).

- Redução do tempo em que a utilização do link fica acima de 90% da capacidade total (atualmente 5% do tempo)

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Aumento da capacidade de links de internet utilizados atualmente, através da contratação de novos links após o vencimento dos contratos atuais - respectivamente, GVT em 30/05/2016 e Embratel em 08/10/2016, através de licitação.

6. LIMITES

Como o contrato da GVT tem seu encerramento iminente, haverá necessidade de prorrogação, visto que o prazo para implantação dos novos links (mesmo que operadoras vigentes vençam a licitação), não deve ser menor do que 4 meses.

7. ENTREGAS DO PROJETO

- Plano de projeto aprovado
- Relatório dos fornecedores de internet avaliados tecnicamente
- Documentação técnica para licitação elaborada
- Contrato assinado com os fornecedores
- Documentação do projeto elaborada

8. PREMISSAS

9. RESTRIÇÕES

Deve haver economia significativa em relação aos valores pagos mensalmente nos contratos atuais:

- GVT: R\$ 6.500,00/mês
Embratel: R\$ 13.529,54/mês

Logo, a soma dos contratos com as operadoras não pode ultrapassar R\$ 20.029,54 mensais.

Licitação deve ocorrer antes de 08/06/2016, pois é necessário período mínimo de 90 dias para instalação e mais 30 dias para que links operem mutuamente (período de transição).

10. CRONOGRAMA

Título	Id	Duração	Tipo de Restrição	Data Restrição	Início	Fim
  Aumento dos links de	441	129 Dias	O mais breve possível		12/04/2016	17/10/2016
  Gerenciamento do Projeto	6909	129 Dias	O mais breve possível		12/04/2016	17/10/2016
  Levantamento de Requisit	6918	1 Dias	O mais breve possível		12/04/2016	12/04/2016
  Contratação	6920	53 Dias	O mais breve possível		12/04/2016	27/06/2016
  Execução	6919	66 Dias	O mais breve possível		28/06/2016	30/09/2016
  Homologação	6910	2 Dias	O mais breve possível		03/10/2016	04/10/2016
  Transição para Operação	6911	8 Dias	O mais breve possível		26/09/2016	05/10/2016

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Adriano Simioni	CIT-SST	Gerente do projeto
Gustavo Adolfo Kellermann	CIT-SRT	Líder técnico e execução do projeto
Ermani Soares Kern	CIT-SRT	Confecção e acompanhamento da documentação de licitação
Paulo Mendes Ribeiro Júnior	CIT	Acompanhamento da documentação de licitação
Simone Pereira Justino Goulart	CGTIC	Elaboração e acompanhamento do processo de licitação
Alberto Daniel Muller	CGTIC	Elaboração e acompanhamento do processo de licitação

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Valor Estimado (R\$)	Valor Empenhado (R\$)
Mensalidade Operadora 1	S	5.000,00	
Mensalidade Operadora 2	S	5.000,00	
Total dos Custos		10.000,00	

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

13. RISCOS

Risco				Probabilidade	Impacto		Criticidade	Resposta	
ID	Título	Estado	Causa		Nível	Descrição		Tipo	Ação
	Descrição que identifica o risco	Identificado, Ocorrido, Controlado e Anulado	Descrição do(s) motivo(s) que geraram a incerteza no projeto.	Baixa, Média, Alta	Baixo, Médio, Alto	Descreve as consequências do risco ocorrido nos objetivos do projeto.	Leve, Moderado, Crítico	Mitigar, Evitar, Aceitar, Transferir	Ações a serem adotadas para reduzir as ameaças que influenciam o resultado do projeto.
1									

14. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Natacha Moraes de Oliveira		
Paulo Mendes Ribeiro Júnior		



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	441
Nome do Projeto	Aumento dos links de internet
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no cronograma
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	10/06/2016
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

Alteração do cronograma referente à data do pregão, que irá ocorrer em 20/06/2016. Essa alteração não provoca mudança no caminho crítico do projeto.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	-
Nos Escopo	-
No Custo	-
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

7. RESULTADO

Mudança é viável?	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não
Justificativa	Definição da data do pregão foi reportada ao setor.